

しては、倒産に至ったと
ころはないのではな
いか

化には何が必要ですか。
「今、大企業にボンと
出てきてもらうのは、不

景気低迷や円高で、地
方の中小企業に厳しい景

況が続いている。一方で

団塊世代のリタイアが進

み、後継者育成も急務だ。

下もいわれます。

「長岡地区の中小企業

に開けた穴の中まで正確
にメックする技術」。うん・ショック後も、長岡

の技術を持っている。例
えば小西鍛金なら、部品 厳しい時代が生き残れ
るだろう。現に、リーマ

NPO法人「長岡産業活
性化協会 NAZE」の会

地場の中小どう生き残る

独自技術互いに活用を

「日本のTPP（環太
平洋連携協定）参加につ
いて、どう考えますか。

「世界的に関税は撤廃

この人に聞く

長岡市出身。

長に昨年就任した小西統

雄・小西鍛金社長（63）

に、地場の中小企業がい
かに生き残り、発展する

ことができるかなどを聞
いた。

一不況に加え、円高に

よる国際的な競争力の低



こにし・もとお 大正大
卒。NAZEには2005年の設
立前の準備段階からかかわっ
た。10年3月に2代目会長に
就任。長岡市出身。

職人は、口下手で、特に
人を褒めるのが苦手な人
が多い。『教えるより自
分でやつた方が早い』と
なりがちで、継承がスム
ーズに進まないケースが
ある。NAZEとしては、
合同の教育訓練や講習を
実施するなどし、次代の
育成を図っている

「人材育成については
の企業の技術を互いに利
用し合うこと」で、もつと
「中小企業では、技術
者は経営者でもあり、人
良い製品を作つたり、よ
その二番煎じでない新し
い分野にトライしたりで
がないかを探りたい」

「人材育成については
の企業の技術を互いに利
用し合うこと」で、もつと
「中小企業では、技術
者は経営者でもあり、人
良い製品を作つたり、よ
その二番煎じでない新し
い分野にトライしたりで
がないかを探りたい」

「世界的に関税は撤廃
されていく流れで、日本
もその方向を選択する
かないのではないか。農
業に関しての懸念はよく
分かる。ただ、工業につ
いてもいえる」とだが、
どこでも作れるものでな
く、「この産地でしか作
れない」というおいしさ
を残れるのではないか」